Фонд
оценочных средств

по дисциплине «Организация бизнес-процессов в производстве»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

по направлению подготовки 38.03.02 – РФ, 580200 – КР «Менеджмент»

образовательные программы: «Управление бизнес-процессами производства»,
«Управление малым бизнесом»,
«Управление маркетингом»

Квалификация
бакалавр

Год набора 2026

Фонд оценочных средств предназначен для контроля знаний обучающихся по направлению подготовки 38.03.02-РФ, 580200-КР «Менеджмент», образовательные программы «Управление бизнес-процессами производства», «Управление малым бизнесом», «Управление маркетингом»

Фонд оценочных средств рассмотрен и утвержден на заседании Международной бизнес-школы Социо-гуманитарного института Кыргызско-Российского славянского университета имени первого Президента Российской Федерации Б.Н. Ельцина

Протокол № 1 от "03" сентября 2026 г.

Руководитель подразделения:
д.э.н., профессор Кочербаева Айнура Анатольевна 

Руководитель образовательной программы
«Управление бизнес-процессами производства»
к.э.н., доцент Рахманалиева А.А. 

Руководитель образовательной программы
«Управление малым бизнесом»
к.э.н., доцент Сулеева Д.А. 

Руководитель образовательной программы
«Управление маркетингом»
к.э.н., доцент Островская Е.С. 

Исполнители:

Доцент международной бизнес-школы  Зорька Е.И..

Доцент международной бизнес-школы  Хасанова Л.В.

1. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Формируемые компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Виды оценочных средств/ шифр раздела в данном документе
ПК-2: Способен решать профессиональные задачи тактического управления процессами организации производства **ПК-5: Способен разрабатывать, внедрять и предлагать мероприятия для усовершенствования системы процессного управления организации** **ПК-6: Способен осуществлять сбор и анализ необходимой документации и информации в целях обоснования внедрения новых технологий и смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка, реорганизации бизнес-процессов в области подготовки производства инновационной продукции** **ПК-8: Способен проводить анализ соответствующей документации и информации с целью оценки основных показателей эффективности производственной деятельности**	**Знать:** правила документального оформления решений в управлении производственной деятельностью предприятия исходя из структуры планов производства предприятия, сущность и содержание современных методов моделирования, управления, планирования и организации бизнес-процессов и производственных процессов, методов реорганизации бизнес-процессов в области производства продукции;	**Блок A, D –** задания репродуктивного уровня – Тест – Постер
	Уметь: оформлять управленческие решения по изготовлению серийной и внедрению новой продукции соответствующими документами, производить необходимые расчеты параметров производства, применять современные методы моделирования, управления, планирования и реорганизации бизнес-процессов в производственной деятельности организации, анализировать документацию и соответствующую информацию предприятия с целью определения эффективности деятельности производства, участвовать в подготовке и оформлении документов по производственной деятельности предприятия, определять и анализировать функционирование основных и вспомогательных процессов производства и их взаимосвязи, принимать участие в моделировании, разработке и совершенствовании основных и вспомогательных процессов производства	**Блок B, D** – задания реконструктивного уровня – ПИР (поисково-исследовательская работа)
	Владеть: навыками документального оформления решений в управлении производственной деятельностью предприятия при изготовлении серийной и внедрении новой продукции, навыками и методами производственного планирования на предприятии и анализа выполнения производственных планов изготовления серийной и внедрении новой продукции, навыками и методикой расчета производственной мощности предприятия	**Блок C, D** – задания практико-ориентированного и/или исследовательского уровня – Презентация в формате Microsoft Power Point по результатам исследовательского задания

Формируемые компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Виды оценочных средств/ шифр раздела в данном документе
	(цехов и участков), методами решения практических задач в области моделирования бизнес-процессов и управления, планирования и организации производственных процессов и реорганизации бизнес-процессов в области производства продукции, принципами организации и управления производственными процессами изготовления продукции на предприятии	

2. ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ/ПРАКТИКИ

Технологическая карта дисциплины (ТКД) – документ, определяющий порядок изучения учебной дисциплины, совокупность видов учебной нагрузки магистранта, график проведения контрольных точек, формы контроля знаний, диапазоны оценки по контрольным точкам.

Технологическая карта дисциплины

«Организация бизнес-процессов в производстве»

Курс/семестр: 4/7

Количество кредитов (ЗЕ): 3

Отчетность: Зачет

Название модулей дисциплины согласно РПД	**Контроль**	**Форма контроля**	**зачетный минимум**	**зачетный максимум**	**график контроля**
Модуль 1					
Модуль 1	Текущий контроль	Постер на тему: «Основные предприятия в Кыргызстане по типам производственных систем»	3	5	
	Рубежный контроль	Теоретические основы организации бизнес-процессов в производстве: тест	8	15	
Модуль 2					
Модуль 2	Текущий контроль	Защита практических расчетов: МАИ, АВС-анализ запасов, График Гантта ремонтного хозяйства	7	15	
	Рубежный контроль	Презентация на тему: «Описание производственного процесса на предприятии (на выбор)»	6	10	
Модуль 3					
Модуль 3	Текущий контроль	Посещение, активность	6	5	
	Рубежный контроль	Исследовательски-творческая презентация на тему: «Проектирование производственной системы(на выбор студента)»	10	20	
ВСЕГО за семестр			40	70	
Промежуточный контроль (Зачет с оценкой)		Тест	20	30	
Семестровый рейтинг по дисциплине			60	100	

Модуль	логически завершенная часть дисциплины
Текущий контроль	самостоятельная работа обучающегося, посещаемость и активность на занятиях

Рубежный контроль	проверка полноты знаний и умений по материалу модуля в целом
Промежуточный контроль	завершенная задокументированная часть учебной дисциплины – совокупность тесно связанных между собой модулей дисциплины.

Технологическая карта дисциплины

«Организация бизнес-процессов в производстве»

Курс/семестр: 4/8

Количество кредитов (ЗЕ): 3

Отчетность: Экзамен

Название модулей дисциплины согласно РПД	Контроль	Форма контроля	зачетный минимум	зачетный максимум	график контроля
Модуль 1					
Модуль 1	Текущий контроль	Управление операционной системой предприятия: тест	6	10	
	Рубежный контроль	Презентация: описание на выбор студента одного из бизнес-процессов на предприятии	8	15	
Модуль 2					
Модуль 2	Текущий контроль	Эффективность и устойчивость операционной деятельности: тест	6	10	
	Рубежный контроль	Постер в рамках тематики лекционных занятий на основе реальных кейсов	6	10	
Модуль 3					
Модуль 3	Текущий контроль	Современные факторы управления производством: тест	6	10	
	Рубежный контроль	Презентация по цифровизации и современным факторам в управлении производственным процессом на примере реальной компании	8	15	
Модуль 4					
Модуль 4	Текущий контроль	Согласование плана КР с руководителем КР, подготовка и обработка материала по КР			
	Рубежный контроль	Оформление КР, сдача КР руководителю КР			
ВСЕГО за семестр			40	70	
Промежуточный контроль (Зачет с оценкой)		Тестовая часть Устный ответ	20	30	
Семестровый рейтинг по дисциплине			60	100	

Модуль	логически завершенная часть дисциплины
Текущий контроль	самостоятельная работа обучающегося, посещаемость и активность на занятиях

Рубежный контроль	проверка полноты знаний и умений по материалу модуля в целом
Промежуточный контроль	завершенная задокументированная часть учебной дисциплины – совокупность тесно связанных между собой модулей дисциплины.

Технологическая карта дисциплины

Курсовая работа по дисциплине «Организация бизнес-процессов в производстве»

Курс/семестр: 4/8

Количество кредитов (ЗЕ): 1

Отчетность: Зачет с оценкой

Название модулей дисциплины согласно РПД	Контроль	Форма контроля	зачетный минимум	зачетный максимум	график контроля
Модуль 1					
Модуль 1	Текущий контроль	Подготовка и написание теоретической части работы (1 глава КР)	12	20	
	Рубежный контроль	Подготовка и написание практической части работы (2 и 3 главы КР)	28	50	
ВСЕГО за семестр			40	70	
Промежуточный контроль (Зачет с оценкой)		Устная защита	20	30	
Семестровый рейтинг по дисциплине			60	100	

Модуль	логически завершенная часть дисциплины
Текущий контроль	самостоятельная работа обучающегося, посещаемость и активность на занятиях

Рубежный контроль	проверка полноты знаний и умений по материалу модуля в целом
Промежуточный контроль	завершенная задокументированная часть учебной дисциплины – совокупность тесно связанных между собой модулей дисциплины.

3. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ И ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ / ПРАКТИКЕ (ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА)

.

Блок А

А.0 Фонд тестовых заданий по дисциплине.

1. ***Наука изучающая управление процессом производства продукции или предоставления услуги в широком межотраслевом разрезе – это?***

a) Производственный менеджмент *b) Риск-менеджмент*
c) Управленческий учет *d) Операционный менеджмент*

2. ***Для предприятий отраслей сферы материального производства их основная деятельность определяется как производственная, а для предприятий сферы услуг – …?:***

a) процессная *b) операционная*
c) управленческая *d) экономико-математическая*

3. ***Отметьте основные ресурсы системы (5P):***

a) Planning & Control *b) Parts*
c) Process d) Plants *e) People*

4. ***К подсистемам производства можно отнести:***

a) перерабатывающую b) координирующую c) обеспечивающую d) оценивающую e) планирующую и контролирующую

5. ***Выбор технологии и способов производства, оптимизации маршрутов к какой стратегии относится?***

a) Стратегии товара *b) Стратегии процесса*
c) Стратегии размещения *d) Стратегии качества*

А.1 Постер на тему: «Основные предприятия в Кыргызстане по типам производственных систем» выполняется в группе и должен описывать предприятия республики и типы производственных систем:

- Проектная;
- Серийная;
- Массовая;
- Непрерывная.

А.2 Постер в рамках тематики лекционных занятий на основе реальных кейсов:

- Lean: бережливое производство как система;
- Kaizen: культура и организация постоянных улучшений;
- Качество и устранение потерь в производстве: подход Деминга;
- Управление рисками в производстве.

Блок В

В.0 Поисково-исследовательская работа выдается студентам по следующим прикладным темам, требующим расчетов, реализуемых средствами MS Excel:

- Метод анализа иерархий при выборе поставщиков;
- АВС-анализ складского ассортимента;
- Построение графиков Гантта в рамках планирования деятельности ремонтного хозяйства предприятия.

Метод анализа иерархий при выборе поставщиков

Общая инструкция и порядок выполнения

1. Распределение вариантов: Вариант определяется по последней цифре зачетной книжки.

2. Инструмент расчета: Расчеты выполняются в табличном процессоре MS Excel.

3. Алгоритм решения:

• Составить матрицы парных сравнений по шкале Саати (1–9).

• Вычислить вектор приоритетов (веса) через геометрическое среднее (=СРГЕОМ()) и нормировку.

• Рассчитать Индекс согласованности (ИС) и Отношение согласованности (ОС).

• Убедиться, что ОС ≤ 10% (0,10).

• Построить итоговую матрицу синтеза и определить лучший выбор поставщика.

ВАРИАНТ 1 (Нечетные зачетки: 1, 3, 5, 7, 9)

Кейс компании: ЗАО «Бишкексут» (флагман молочной отрасли Кыргызской Республики, бренд «Веселый молочник») проводит тендер на закупку многослойной асептической картонной упаковки для ультрапастеризованного молока. Отделом логистики и закупок сформирован список из 4 потенциальных поставщиков: Поставщик А («АзияПак»), Поставщик Б («ТехноУпак»), Поставщик В («АгроКомбинат») и Поставщик Г («КыргызТара»).

Оценка поставщиков проводится по 4 ключевым критериям:

1. Цена закупки (K_1) — стоимость единицы упаковки.

2. Качество упаковки (K_2) — герметичность, прочность и качество полиграфии.

3. Надежность поставок ($К_3$) — соблюдение графиков и бесперебойность.

4. Условия оплаты ($К_4$) — наличие отсрочки платежа и гибкость условий.

Таблица 1.1 — Матрица парных сравнений критериев (Вариант 1)

Критерии	Цена ($К_1$)	Качество ($К_2$)	Надежность ($К_3$)	Оплата ($К_4$)
Цена ($К_1$)	1,00	3,00	5,00	7,00
Качество ($К_2$)	0,33	1,00	2,00	4,00
Надежность ($К_3$)	0,20	0,50	1,00	3,00
Оплата ($К_4$)	0,14	0,25	0,33	1,00

Парные сравнения поставщиков по каждому критерию:

• **По критерию «Цена ($К_1$)»:**
А vs Б = 3,00; А vs В = 6,00; А vs Г = 8,00;
Б vs В = 3,00; Б vs Г = 5,00; В vs Г = 2,00.

• **По критерию «Качество ($К_2$)»:**
В vs Г = 3,00; В vs Б = 4,00; В vs А = 7,00;
Г vs Б = 2,00; Г vs А = 5,00; Б vs А = 3,00.

• **По критерию «Надежность ($К_3$)»:**
Б vs А = 3,00; Б vs Г = 5,00; Б vs В = 7,00;
А vs Г = 2,00; А vs В = 4,00; Г vs В = 3,00.

• **По критерию «Условия оплаты ($К_4$)»:**
Г vs В = 2,00; Г vs А = 5,00; Г vs Б = 7,00;
В vs А = 3,00; В vs Б = 5,00; А vs Б = 2,00.

ВАРИАНТ 2 (Четные зачетки: 0, 2, 4, 6, 8)

Кейс компании: ОсОО «Шоро» (ведущий национальный производитель напитков «Максым Шоро», «Чалап» и питьевой воды «Легенда») проводит закупку автоматизированных розливочных линий и укупорочного оборудования. На рассмотрении тендерного комитета находятся 4 специализированных поставщика оборудования: Поставщик А, Поставщик Б, Поставщик В и Поставщик Г.

Сравнение альтернатив производится по 4 критериям:
1. Цена закупки ($К_1$) — стоимость оборудования.
2. Качество и технологичность ($К_2$) — производительность, энергоэффективность и автоматизация.
3. Надежность и гарантия ($К_3$) — гарантийные обязательства и износостойкость узлов.
4. Сервисное обслуживание ($К_4$) — доступность запчастей и скорость пусконаладки.

Таблица 2.1 — Матрица парных сравнений критериев (Вариант 2)

Критерии	Цена (K_1)	Качество (K_2)	Надежность (K_3)	Сервис (K_4)
Цена (K_1)	1,00	0,25	0,50	3,00
Качество (K_2)	4,00	1,00	3,00	7,00
Надежность (K_3)	2,00	0,33	1,00	5,00
Сервис (K_4)	0,33	0,14	0,20	1,00

Парные сравнения поставщиков по каждому критерию:

• **По критерию «Цена (K_1)»:**
Б vs В = 3,00; Б vs А = 4,00; Б vs Г = 7,00;
В vs А = 2,00; В vs Г = 5,00; А vs Г = 3,00.

• **По критерию «Качество (K_2)»:**
В vs А = 3,00; В vs Б = 5,00; В vs Г = 7,00;
А vs Б = 3,00; А vs Г = 5,00; Б vs Г = 3,00.

• **По критерию «Надежность (K_3)»:**
А vs В = 2,00; А vs Б = 5,00; А vs Г = 8,00;
В vs Б = 3,00; В vs Г = 5,00; Б vs Г = 3,00.

• **По критерию «Сервис (K_4)»:**
Г vs В = 3,00; Г vs Б = 5,00; Г vs А = 7,00;
В vs Б = 3,00; В vs А = 5,00; Б vs А = 3,00.

ABC-анализ складского ассортимента

Правила выбора индивидуального варианта

Вариант практического задания определяется строго по **последней цифре номера зачетной книжки (студенческого билета)**:

Последняя цифра зачетки	Номер варианта	Предприятие КР (Объект анализа)
1	Вариант 1	ОсОО «ТД Куликовский» (Кондитерское производство)
2	Вариант 2	ЗАО «Шоро» (Национальные и безалкогольные напитки)
3	Вариант 3	ОсОО «Абдыш-Ата» (Пивоваренное производство)
4	Вариант 4	ОАО «Кант ТШП (Цементно-шиферный комбинат)

5	Вариант 5	ОАО «Арпа» (Пивоваренная компания)
6	Вариант 6	ОсОО «Тойбосс» / ОсОО «Адал Азык» (Мясокомбинат)
7	Вариант 7	ЗАО «Бишкексут» / PepsiCo (Молочный комбинат)
8	Вариант 8	ОсОО «Шин-Лайн КР» (Фабрика мороженого)
9	Вариант 9	ОАО «Учкун» (Государственная типография)
0	Вариант 10	ОсОО «Кыргызтекс» (Швейная и текстильная фабрика)

Задание и алгоритм выполнения в MS Excel

Вам представлены не отсортированные данные по 10 товарно-материальным позициям на складе соответствующего предприятия. **Необходимо провести ABC-анализ в табличном процессоре MS Excel и предоставить выполненную таблицу с выводами и диаграммой.**

Исходные данные по вариантам

ВАРИАНТ 1 (Зачетка оканчивается на 1)

Предприятие: Кондитерский дом «Куликовский» (ОсОО «ТД Куликовский»)

Объект анализа: Склад сырья и ингредиентов для производства кондитерских изделий.

Наименование позиции сырья / запаса	Ед. изм.	Количество	Цена за ед., сом
Шоколад бельгийский 54%	кг	450	950
Мука пшеничная в/с	кг	5 000	45
Масло сливочное 82.5%	кг	1 200	680
Сливки животные 33%	л	1 800	320
Сахар-песок	кг	3 000	60
Ягоды замороженные (клубника/малина)	кг	350	420
Яйцо куриное	шт	25 000	11
Упаковка картонная для тортов	шт	4 000	35
Ванильный экстракт	л	15	3 500
Пищевые красители (наборы)	шт	50	850

ВАРИАНТ 2 (Зачетка оканчивается на 2)

Предприятие: ЗАО «Шоро»

Объект анализа: Склад сырья, зерновых культур и упаковки для национальных напитков.

Наименование позиции сырья / запаса	Ед. изм.	Количество	Цена за ед., сом
Молоко цельное для Чалапа	л	15 000	55

ПЭТ-преформы 1.0л	шт	80 000	7.50
Ячменный солод	кг	8 000	65
Пшеница дробленная для Максыма	кг	12 000	38
Закваска кисломолочная	упак	200	1 400
Углекислота пищевая	баллон	120	2 200
Этикетка самоклеящаяся	шт	85 000	1.80
Термоусадочная пленка	кг	600	190
Пробки пластиковые с логотипом	шт	85 000	1.20
Соль поваренная	кг	1 500	15

ВАРИАНТ 3 (Зачетка оканчивается на 3)

Предприятие: ОсОО «Абдыш-Ата»

Объект анализа: Склад сырья пивоваренного цеха и безалкогольных напитков.

Наименование позиции сырья / запаса	Ед. изм.	Количество	Цена за ед., сом
Солод ячменный светлый	т	45	62 000
Алюминиевые банки 0.5л	шт	150 000	14
Хмель гранулированный Жатецкий	кг	350	2 800
Сахарный сироп для лимонадов	л	10 000	85
Стеклянная бутылка 0.5л	шт	60 000	11
Дрожжи верхового брожения	кг	80	4 500
Кроннен-пробка металлический	шт	200 000	0.85
Этикетка фольгированная	шт	200 000	0.65
Картонный лоток упаковочный	шт	12 000	8.50
Фильтр-картон полировочный	лист	500	120

ВАРИАНТ 4 (Зачетка оканчивается на 4)

Предприятие: ОАО «Кантский ЦШК» (Кант ТШП)

Объект анализа: Склад сырья и мелющих тел цементно-шиферного комбината.

Наименование позиции сырья / запаса	Ед. изм.	Количество	Цена за ед., сом
Клинкер цементный	т	2 200	3 100
Уголь энергетический	т	1 100	3 800
Мелющие шары для мельниц	т	45	82 000
Гипс камневидный	т	800	1 850
Волокно хризотиловое для шифера	т	35	38 000
Огнеупорный кирпич для печей	шт	3 000	280
Мешки бумажные трехслойные 50кг	шт	40 000	18.50
Смазка термостойкая техническая	кг	800	340
Взрывчатые вещества (промышленные)	кг	1 500	165
Стропы и мешки Big-Bag	шт	1 200	380

ВАРИАНТ 5 (Зачетка оканчивается на 5)

Предприятие: ОАО «Арпа»

Объект анализа: Склад производства классического живого пива.

Наименование позиции сырья / запаса	Ед. изм.	Количество	Цена за ед., сом
Солод светлый базовый	т	38	61 000
Бутылка стеклянная фирменная 0.5л	шт	55 000	11.50
Солод карамельный специальный	кг	4 500	75
Хмель прессованный	кг	280	2 400
Кроннен-пробка с логотипом «Арпа»	шт	60 000	0.90
Этикетка бумажная фронтальная	шт	60 000	0.70
Углекислота жидкая	т	8	18 500
Дрожжи пивные низовые	кг	60	2 200
Средство дезинфицирующее CIP	л	800	145
Пленка стретч упаковочная	кг	250	210

ВАРИАНТ 6 (Зачетка оканчивается на 6)

Предприятие: ОсОО «Тойбосс» (ОсОО «Адал Азык»)

Объект анализа: Склад мясного сырья, специй и оболочек мясокомбината.

Наименование позиции сырья / запаса	Ед. изм.	Количество	Цена за ед., сом
Говядина охлажденная 1 сорт	кг	4 800	480
Конина блочная	кг	2 500	520
Мясо птицы МО	кг	6 000	210
Шпик боковой / жир-сырец	кг	1 500	280
Оболочка фиброузная/целлюлозная	м	35 000	14.50
Смесь специй и приправ «Салями»	кг	400	850
Соль нитритная 0.6%	кг	2 000	45
Клипсы металлические упаковочные	тыс. шт	500	120
Нить колбасная шпагат	кг	150	320
Вакуумные пакеты для нарезки	шт	20 000	4.80

ВАРИАНТ 7 (Зачетка оканчивается на 7)

Предприятие: ЗАО «Бишкексут» (PepsiCo)

Объект анализа: Склад цельномолочной продукции и упаковки.

Наименование позиции сырья / запаса	Ед. изм.	Количество	Цена за ед., сом
Молоко сырое 3.2%	л	85 000	42
Упаковочный картон Tetra Brik Aseptic 1.0л	шт	120 000	9.80
Масло сливочное крестьянское 72.5%	кг	1 500	620
Заточка / крышки пластиковые	шт	120 000	2.40
Заварка фруктовая для йогуртов	кг	1 800	260
Сухое обезжиренное молоко СОМ	кг	2 000	210
Заквасочные культуры	упак	150	2 400
Пленка групповой упаковки	кг	800	195
Каустическая сода для мойки линий	кг	2 500	55

Клей горячий для поддонов	кг	120	380

ВАРИАНТ 8 (Зачетка оканчивается на 8)

Предприятие: ОсОО «Шин-Лайн КР»

Объект анализа: Склад сырья и ингредиентов фабрики мороженого.

Наименование позиции сырья / запаса	Ед. изм.	Количество	Цена за ед., сом
Масло сливочное 82.5%	кг	3 500	680
Сухое цельное молоко СЦМ	кг	4 000	260
Глазурь шоколадная кондитерская	кг	3 000	220
Стабилизатор-эмульгатор для мороженого	кг	450	950
Сахар-песок	кг	5 000	58
Джемовый наполнитель «Манго»	кг	600	340
Вафельные стаканчики	шт	150 000	1.80
Картонные коробки внешние	шт	3 500	38
Деревянные палочки для эскимо	шт	150 000	0.60
Пленка флоу-пак с печатью	кг	600	280

ВАРИАНТ 9 (Зачетка оканчивается на 9)

Предприятие: ОАО «Учкун»

Объект анализа: Склад материалов и полиграфической продукции государственного газетно-журнального типографского комплекса.

Наименование позиции сырья / запаса	Ед. изм.	Количество	Цена за ед., сом
Бумага офсетная 80 г/м²	т	25	92 000
Бумага мелованная глянцевая 130 г/м²	т	15	115 000
Переплетный картон 2.0 мм	лист	8 000	95
Офсетные печатные пластины CTP	шт	600	1 250
Типографская краска CMYK	компл	400	1 800
Пленка для ламинации матовая	м²	12 000	18
Клей термоплавкий для переплета	кг	500	420
Фольга для тиснения золотая	рулон	50	3 100
Упаковочная пленка стрейч	кг	300	210
Проволока полиграфическая швейная	кг	150	380

ВАРИАНТ 10 (Зачетка оканчивается на 0)

Предприятие: ОсОО «Кыргызтекс»

Объект анализа: Склад сырья, фурнитуры и тканей текстильной фабрики.

Наименование позиции сырья / запаса	Ед. изм.	Количество	Цена за ед., сом
Ткань хлопок 100% суровый	м	18 000	145
Ткань трикотажная кулирная гладь	кг	4 000	420
Нити швейные армированные 40/2	боб	6 000	85

Молнии потайные спиральные	шт	25 000	16
Эластичная тесьма (резинка)	м	12 000	18
Флизелин клеевой	м	5 000	35
Картонные ярлыки навесные	шт	35 000	4.20
Пакеты ПП с клеевым клапаном	шт	35 000	3.80
Этикетка тканая составник	шт	40 000	2.50
Пуговицы сорочечные	тыс. шт	50	450

Построение графиков Ганттта в рамках планирования деятельности ремонтного хозяйства предприятия

1. Условия и порядок выполнения работы

Цель работы: Освоить методику календарного планирования планово-предупредительного ремонта (ППР) оборудования на предприятиях Кыргызской Республики.
Задание: В соответствии с номером варианта (последняя цифра зачетной книжки) выполнить расчет продолжительности каждого ремонта по формуле **Продолжительность = Конец - Начало** и построить диаграмму Гантта в MS Excel.

Цифра зачетки	Вариант	Предприятие КР	Оборудование
1	Вариант 1	ЗАО «Бишкексут» (ПепсиКо)	Автоматизированная линия ультрапастеризации молока
2	Вариант 2	ЗАО «Шоро»	Автоматическая линия розлива безалкогольных напитков «Максым Шоро»
3	Вариант 3	ОсОО «Абдыш-Ата»	Варочный порядок пивоваренного цеха
4	Вариант 4	ОАО «Кантский ЦШК» (Кант ТШП)	Вращающаяся печь обжига цементного клинкера №3
5	Вариант 5	ОАО «Арпа»	Автоматизированная фильтрационная установка пива
6	Вариант 6	ОсОО «Тойбосс» (ОсОО «Адал Азык»)	Вакуумный куттер мяса Зайдельманн
7	Вариант 7	Кондитерский дом «Куликовский»	Ротационная печь выпекания кондитерских изделий
8	Вариант 8	ОсОО «Шин-Лайн КР»	Промышленный фризер непрерывного замораживания мороженого
9	Вариант 9	ОАО «Учкун»	Листовая офсетная печатная машина Гейдельберг
0	Вариант 10	ОсОО «Кыргызтекс»	Пневматический ткацкий станок высокой производительности

2. Индивидуальные варианты заданий

ВАРИАНТ 1 (Последняя цифра зачетной книжки: 1)

Предприятие: ЗАО «Бишкексут» (ПепсиКо) | Оборудование: Автоматизированная линия ультрапастеризации молока

Вид ремонта	Начало (мес.)	Конец (мес.)	Цвет на диаграмме
ТО (Технический осмотр)	1	2	Зеленый
Текущий ремонт (ТР)	6	9	Желтый
Средний ремонт (СР)	18	23	Оранжевый
Капитальный ремонт (КР)	36	46	Красный

Содержание ремонтных работ: ТО: Осмотр подшипников насосов, смазка узлов и проверка датчиков потока. | ТР: Замена быстроизнашиваемых силиконовых уплотнителей, клапанов и фильтров. | СР: Ревизия гомогенизатора высокого давления, калибровка дозаторов. | КР: Полная разборка секций пастеризатора, замена приводов и шкафа автоматики.

ВАРИАНТ 2 (Последняя цифра зачетной книжки: 2)

Предприятие: ЗАО «Шоро» | Оборудование: Автоматическая линия розлива безалкогольных напитков «Максым Шоро»

Вид ремонта	Начало (мес.)	Конец (мес.)	Цвет на диаграмме
ТО (Технический осмотр)	1	2	Зеленый
Текущий ремонт (ТР)	4	6	Желтый
Средний ремонт (СР)	12	16	Оранжевый
Капитальный ремонт (КР)	24	32	Красный

Содержание ремонтных работ: ТО: Проверка датчиков давления, смазка направляющих конвейера розлива. | ТР: Замена разливочных головок, уплотнений триблока и укупорочных патронов. | СР: Замена опорных подшипников карусели розлива, ревизия редуктора. | КР: Полный капитальный ремонт триблока розлива, замена всех главных валов.

ВАРИАНТ 3 (Последняя цифра зачетной книжки: 3)

Предприятие: ОсОО «Абдыш-Ата» | Оборудование: Варочный порядок пивоваренного цеха

Вид ремонта	Начало (мес.)	Конец (мес.)	Цвет на диаграмме
ТО (Технический осмотр)	2	3	Зеленый
Текущий ремонт (ТР)	12	15	Желтый
Средний ремонт (СР)	24	30	Оранжевый
Капитальный ремонт (КР)	48	60	Красный

Содержание ремонтных работ: ТО: Инспекция запорной арматуры, смазка мешалок заторного аппарата. | ТР: Замена прокладок люков, сопел мойки СИП и паровых клапанов. | СР: Ревизия приводов мешалок, полировка внутренних поверхностей варочника. | КР: Полная замена паровой рубашки заторного котла, переобвязка трубопроводов.

ВАРИАНТ 4 (Последняя цифра зачетной книжки: 4)

Предприятие: ОАО «Кантский ЦШК» (Кант ТШП) | Оборудование: Вращающаяся печь обжига цементного клинкера №3

Вид ремонта	Начало (мес.)	Конец (мес.)	Цвет на диаграмме
ТО (Технический осмотр)	1	3	Зеленый
Текущий ремонт (ТР)	9	12	Желтый
Средний ремонт (СР)	18	24	Оранжевый
Капитальный ремонт (КР)	36	50	Красный

Содержание ремонтных работ: ТО: Визуальный осмотр опорных станций, контроль смазки опорных роликов. | ТР: Замена уплотнений головки печи, ремонт приводных ремней и горелки. | СР: Замена изношенных секций огнеупорной футеровки, ревизия венцовой шестерни. | КР: Полная перефутеровка печи, замена опорных бандажей и главной шестерни привода.

ВАРИАНТ 5 (Последняя цифра зачетной книжки: 5)

Предприятие: ОАО «Арпа» | Оборудование: Автоматизированная фильтрационная установка пива

Вид ремонта	Начало (мес.)	Конец (мес.)	Цвет на диаграмме
ТО (Технический осмотр)	1	2	Зеленый
Текущий ремонт (ТР)	6	8	Желтый
Средний ремонт (СР)	12	15	Оранжевый
Капитальный ремонт (КР)	24	30	Красный

Содержание ремонтных работ: ТО: Проверка манометров, смазка насосов кизельгурового фильтра. | ТР: Замена фильтровальных элементов, прокладок шлангов и клапанов. | СР: Ревизия дозирующих насосов кизельгура, полировка пластин фильтра. | КР: Полная замена корпуса фильтра, замена насосной группы и системы управления.

ВАРИАНТ 6 (Последняя цифра зачетной книжки: 6)

Предприятие: ОсОО «Тойбосс» (ОсОО «Адал Азык») | Оборудование: Вакуумный куттер мяса Зайдельманн

Вид ремонта	Начало (мес.)	Конец (мес.)	Цвет на диаграмме
ТО (Технический осмотр)	1	2	Зеленый
Текущий ремонт (ТР)	4	6	Желтый
Средний ремонт (СР)	9	12	Оранжевый
Капитальный ремонт (КР)	18	23	Красный

Содержание ремонтных работ: ТО: Заточка и балансировка ножевой головки, смазка вала куттера. | ТР: Замена ножевых валов, вакуумных уплотнителей крышки и ремней. | СР: Ревизия вакуумного насоса, замена главных подшипников ножевого вала. | КР: Полный капитальный ремонт чаши и привода ножевого вала, замена электродвигателя.

ВАРИАНТ 7 (Последняя цифра зачетной книжки: 7)

Предприятие: Кондитерский дом «Куликовский» | Оборудование: Ротационная печь выпекания кондитерских изделий

Вид ремонта	Начало (мес.)	Конец (мес.)	Цвет на диаграмме
ТО (Технический осмотр)	1	2	Зеленый
Текущий ремонт (ТР)	6	8	Желтый
Средний ремонт (СР)	15	19	Оранжевый

Вид ремонта	Начало (мес.)	Конец (мес.)	Цвет на диаграмме
Капитальный ремонт (КР)	30	38	Красный

Содержание ремонтных работ: ТО: Очистка горелки, смазка механизма вращения тележки и петель двери. | ТР: Замена ТЭНов/термопар, силиконовых уплотнителей двери и вентилятора. | СР: Замена подшипников поворотных платформ, ревизия теплообменника. | КР: Полная замена камеры сгорания, теплоизоляции и привода вращения.

ВАРИАНТ 8 (Последняя цифра зачетной книжки: 8)

Предприятие: ОсОО «Шин-Лайн КР» | Оборудование: Промышленный фризер непрерывного замораживания мороженого

Вид ремонта	Начало (мес.)	Конец (мес.)	Цвет на диаграмме
ТО (Технический осмотр)	1	2	Зеленый
Текущий ремонт (ТР)	5	7	Желтый
Средний ремонт (СР)	12	16	Оранжевый
Капитальный ремонт (КР)	24	31	Красный

Содержание ремонтных работ: ТО: Санитарный осмотр, смазка взбивательного вала и контроль хладагента. | ТР: Замена скребков взбивателя, торцевых уплотнений и насосов смеси. | СР: Ревизия компрессорной группы, замена подшипников привода взбивателя. | КР: Замена цилиндра замораживания, модернизация хладагентного контура.

ВАРИАНТ 9 (Последняя цифра зачетной книжки: 9)

Предприятие: ОАО «Учкун» | Оборудование: Листовая офсетная печатная машина Гейдельберг

Вид ремонта	Начало (мес.)	Конец (мес.)	Цвет на диаграмме
ТО (Технический осмотр)	1	2	Зеленый
Текущий ремонт (ТР)	8	11	Желтый
Средний ремонт (СР)	18	23	Оранжевый
Капитальный ремонт (КР)	36	45	Красный

Содержание ремонтных работ: ТО: Смазка красочных аппаратов, проверка офсетных полотен и датчиков. | ТР: Замена красочных и увлажняющих валиков, ракельных ножей. | СР: Ревизия печатных и офсетных цилиндров, замена захватов листовыводного устройства. | КР: Полная переборка печатных секций, замена главных приводов и электроники.

ВАРИАНТ 10 (Последняя цифра зачетной книжки: 0)

Предприятие: ОсОО «Кыргызтекс» | Оборудование: Пневматический ткацкий станок высокой производительности

Вид ремонта	Начало (мес.)	Конец (мес.)	Цвет на диаграмме
ТО (Технический осмотр)	1	2	Зеленый
Текущий ремонт (ТР)	6	8	Желтый
Средний ремонт (СР)	12	15	Оранжевый
Капитальный ремонт (КР)	24	30	Красный

Содержание ремонтных работ: ТО: Очистка от сдуваемой пыли, смазка главных узлов трения и сопел. | ТР: Замена главных и вспомогательных сопел, реле времени и ламелей. | СР: Ревизия главного вала, берда, замена механизмов отпуска и навивания. | КР: Замена главного привода, реконструирование пневматической распределительной системы.

Блок C

C.0 Варианты заданий на выполнение презентации на тему: «Описание производственного процесса на предприятии (на выбор)»:

- Материально-техническое обеспечение производства,
- Управление складским хозяйством
- Управление инструментальным и ремонтным хозяйством
- Управление транспортным хозяйством
- Управление энергетическим хозяйством предприятия

C.1 Исследовательски-творческая презентация на тему: «Проектирование производственной системы (на выбор студента)».

C.2 Варианты заданий на выполнение презентации на тему: «Описание производственного процесса на предприятии (на выбор)»:

- Производственная программа предприятия;
- Планирование мощностей и загрузки оборудования;
- Управление сбытом и координация с производством;
- Управление запасами в производстве.

C.3 Презентация по цифровизации и современным факторам в управлении производственным процессом на примере реальной компании:

- Цифровизация производственных процессов: ERP, MRP, MES;
- Управленческий учёт и KPI в производстве;
- Управление персоналом в производственной системе: роли, ответственность, мотивация и производственная дисциплина;
- Организационная культура и изменения в производстве: сопротивление изменениям и управление трансформациями.

Блок D

Необходимо привести перечень вопросов и заданий для промежуточной аттестации (зачет/экзамен) следующим образом:

Фонд оценочных средств по дисциплине «Организация бизнес-процессов в производстве»

Вопросы для проверки уровня обученности «Знать»

1. Цели, задачи и функции производственного менеджмента.
2. Производственная и операционная системы предприятия: структура и основные элементы.
3. Основные и вспомогательные процессы производства, их содержание и взаимосвязь.
4. Типы производственных систем и методы организации производственного процесса.
5. Проектирование продукции и производственных процессов.
6. Особенности проектирования и организации процессов оказания услуг.
7. Виды планировочных решений и принципы размещения оборудования.
8. Факторы выбора месторасположения предприятия и производственных площадей.

9. Организационная структура управления производством и направления её совершенствования.
10. Организация рабочих мест и принципы рациональной организации труда.
11. Принципы рациональной организации производственного процесса.
12. Производственная программа предприятия: содержание, структура и порядок разработки.
13. Производственная мощность предприятия: понятие, факторы формирования и методы расчёта.
14. Агрегатное планирование производства: цели, методы и основные стратегии.
15. Оперативно-календарное планирование производства: задачи, этапы и методы.
16. Диспетчеризация производства и контроль выполнения производственных заданий.
17. Методы составления производственных расписаний и установления последовательности выполнения работ.
18. Сетевые методы планирования и управления производственными процессами.
19. Графики Гантта: назначение, виды и применение в планировании производственной деятельности.
20. Система материально-технического обеспечения производства и организация закупочной деятельности.
21. Методы оценки и выбора поставщиков.
22. Метод анализа иерархий: сущность, этапы и применение при выборе поставщиков.
23. ABC-анализ складского ассортимента: назначение, этапы и применение в управлении складским хозяйством.
24. Организация складского хозяйства предприятия.
25. Организация транспортного хозяйства предприятия.
26. Организация энергетического хозяйства предприятия.
27. Организация ремонтного хозяйства: виды ремонта, техническое обслуживание и планирование ремонтных работ.
28. Организация инструментального хозяйства предприятия.
29. Информационное обеспечение производственного менеджмента и применение MS Excel для решения производственных задач.
30. Современные методы моделирования, планирования, организации и управления производственными бизнес-процессами.
31. Документальное оформление управленческих решений, производственных планов и результатов планирования.

2. Задания для проверки уровня обученности «Уметь»

1. Анализировать производственную ситуацию и определять особенности организации основных и вспомогательных процессов производства.
2. Рассчитывать производственную мощность предприятия, подразделения или отдельного вида оборудования на основе исходных данных.
3. Разрабатывать проект производственной программы предприятия с учётом спроса и имеющихся производственных ресурсов.
4. Анализировать организацию производственного процесса и выявлять возможности повышения его эффективности.
5. Определять последовательность выполнения производственных работ с применением соответствующих методов планирования.

6. Рассчитывать временные параметры выполнения комплекса работ, на основе заданных исходных данных.
7. Применять метод критического отношения для определения очерёдности выполнения производственных заказов.
8. Использовать графики Гантта для планирования и контроля выполнения производственных и ремонтных работ.
9. Применять метод анализа иерархий для оценки и выбора поставщиков с использованием MS Excel.
10. Проводить ABC-анализ складского ассортимента с использованием MS Excel и интерпретировать его результаты.
11. Анализировать организацию материально-технического обеспечения предприятия и обосновывать предложения по её совершенствованию.
12. Анализировать организацию складского хозяйства и оценивать эффективность использования складских ресурсов.
13. Анализировать организацию транспортного, энергетического, ремонтного и инструментального хозяйства предприятия.
14. Оценивать эффективность вариантов организации производственного процесса по заданным критериям.
15. Использовать MS Excel для выполнения расчётов, обработки данных, построения графиков и представления результатов анализа.

3. Задания для проверки уровня обученности «Владеть»

1. Разрабатывать оперативно-календарный план изготовления продукции на основе данных о производственной программе, ресурсах и сроках выполнения заказов.
2. Разрабатывать проект производственной программы предприятия или подразделения с учётом производственных возможностей.
3. Выбирать и обосновывать методы составления производственных расписаний для конкретной производственной ситуации.
4. Составлять загрузочный график Гантта для распределения работ между оборудованием или производственными подразделениями.
5. Составлять временной график Гантта для планирования последовательности и продолжительности выполнения работ.
6. Определять очерёдность выполнения заказов с использованием метода критического отношения и обосновывать полученные результаты.
7. Разрабатывать модель производственного бизнес-процесса с отражением последовательности операций и взаимосвязей между участниками процесса.
8. Разрабатывать планировку расположения оборудования с учётом особенностей производственного процесса и рациональности перемещения материалов.
9. Разрабатывать расчётную модель выбора поставщиков на основе метода анализа иерархий с использованием MS Excel.
10. Выполнять ABC-анализ складского ассортимента в MS Excel, распределять позиции по группам A, B и C и формулировать рекомендации по организации складского хозяйства.
11. Разрабатывать графики Гантта для планирования деятельности ремонтного хозяйства предприятия с использованием MS Excel.

12. Разрабатывать предложения по совершенствованию организации производственных и вспомогательных процессов на основе проведённого анализа.
13. Представлять результаты расчётов и аналитических исследований в виде таблиц, графиков и обоснованных управленческих решений.

Пример построения билета промежуточной аттестации (Зачет):

Зачет реализуется в виде теста на бумаге (10 вопросов). Частичный перечень вопросов:

1. Наука изучающая управление процессом производства продукции или предоставления услуги в широком межотраслевом разрезе – это?

a) Производственный менеджмент b) Риск-менеджмент
c) Управленческий учет d) Операционный менеджмент

2. Для предприятий отраслей сферы материального производства их основная деятельность определяется как производственная, а для предприятий сферы услуг – …?:

a) процессная b) операционная
c) управленческая d) экономико-математическая

3. Отметьте основные ресурсы системы (5P):

a) Planning & Control b) Parts
c) Process d) Plants e) People

Пример построения билета промежуточной аттестации (Экзамен):

Экзамен проводится в формате тестирования посредством google forms:
(либо в печатной форме по запросу студента),
и бланком для заполнения (приложение А)

Регламент проведения:

- **Допуск к экзамену: выполнены все точки РК и текущие баллы по дисциплине от 40 и выше.**
- **Количество вопросов в тесте: 15 (разного формата), два варианта в зависимости от последней цифры электронной зачетной книжки.**
- **Время на подготовку: 20 минут.**
- **Максимальное количество баллов за тест: 20.**
- **Результаты фиксируются в гугл таблице рейтинга дисциплины и известны студенту сразу после тестирования.**
- **Устный вопрос дается студенту до того, как он приступил к тесту и прорабатывается им в течение отведенного ранее времени**

МОО ВО Кыргызско-Российский Славянский университет имени первого Президента РФ Б.Н. Ельцина
Экзамен по дисциплине «Организация бизнес-процессов в производстве», 8 сем., 2025-2026 уч. год

Итоговый экзамен: Тестовая часть (20 баллов) + Устный ответ (10 баллов)

Тест: 

Результаты:

Тест _____ баллов

Устный ответ _____ Итого: _____ баллов

Форма для устного ответа (при необходимости)

Вопросы при необходимости
Тезисы для устного ответа при необходимости

Раздел 4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

1. Тест. Максимальная оценка 10 баллов, минимально допустимая – 6 баллов (условия успешности сдачи модульного задания).

правильные ответы в тесте, %	**оценка за тест**
85 – 100	отлично
70– 84	хорошо
60 – 69	удовлетворительно
0 – 59	неудовлетворительно

Тест выполняется по следующим разделам дисциплины:

- Теоретические основы организации бизнес-процессов в производстве
- Управление операционной системой предприятия
- Эффективность и устойчивость операционной деятельности
- Современные факторы управления производством

2. Постер. Максимальная оценка 10 баллов, минимально допустимая – 6 баллов (условия успешности сдачи модульного задания). Постеры на тему: «Основные предприятия в Кыргызстане по типам производственных систем» и постер в рамках тематики лекционных занятий на основе реальных кейсов:

- Lean: бережливое производство как система;
- Kaizen: культура и организация постоянных улучшений;
- Качество и устранение потерь в производстве: подход Деминга;
- Управление рисками в производстве.

Шкала оценивания постера представлена ниже:

Критерий	Количество баллов	Минимальный ответ - 0-59%	Изложенный частично раскрытый ответ - 60-69 %	Законченный полный ответ - 70-84 %	Образцовый, примерный, достойный подражания ответ - 85-100 %	Баллы
Цели и задачи исследовательской работы	2	Цели и задачи исследовательской работы не достигнуты. Проблема не раскрыта.	Цели и задачи исследовательской работы не достигнуты в полной мере. Проблема раскрыта не полностью. Выводы не сделаны или выводы не обоснованы	Цели и задачи исследовательской работы достигнуты. Проблема раскрыта. Выводы сделаны, но не обоснованы	Цели и задачи исследовательской работы достигнуты. Постер содержит элементы анализа, сделанного лично студентом	
Описание алгоритма проведенного исследования	2	Нет описания алгоритма проведенного исследования	Описание алгоритма проведенного исследования есть, но проведено не корректно	Есть стандартное описание алгоритма проведенного исследования	Описание алгоритма проведенного исследования проведено корректно и с творческим подходом. Выводы сделаны.	

Методы, используемые в ходе ис-следовательской деятельности	2	Представляемая информация логически не связана. Не использованы профессиональные термины.	Представляемая информация не систематизирована и не последовательна.	Представляемая информация систематизирована и последовательна. Не все выводы сделаны или обоснованы. Ответы на вопросы полные или частично полные. Есть текстовое описание использованных методов исследования	Представляемая информация систематизирована, последовательна и логически связана. Ответы на вопросы полные с приведением примеров и пояснений. Методы исследования представлены в графическом или иллюстративном виде, с использованием различных видов диаграмм.	
Основные выводы и результаты	2	Нет новизны и оригинальности. Отсутствуют выводы	Представляемая информация не систематизирована и не последовательна. Только ответы на элементарные вопросы	Представляемая информация систематизирована и последовательна. Проведен анализ проблемы без привлечения дополнительной литературы.	Представляемая информация систематизирована, последовательна и логически связана. Проведен анализ проблемы с привлечением дополнительной литературы. Есть творческий подход	
Соблюдение основных правил визуального построения постера	2	Нет соответствия основным правилам построения постера	Не обеспечена наглядность предоставления информации	Обеспечена наглядность предоставления информации. Правильно соотнесены текстовые и иллюстративные составляющие постера.	Обеспечена наглядность предоставления информации. Правильно соотнесены текстовые и иллюстративные составляющие постера, удачно использованы цветовые сочетания.	
Итоговая оценка						10

3. Расчетно-аналитические задания. В рамках модуля Материально-техническое обеспечение и управление вспомогательными хозяйствами предприятия (МАИ, АВС-анализ запасов, График Гантта ремонтного хозяйства).

Шкала оценивания расчетно-аналитического задания:

Критерий	**Количество баллов**	**Минимальный ответ - 0-59%**	**Изложенный частично раскрытый ответ - 60-69 %**	**Законченный полный ответ - 70-84 %**	**Образцовый, примерный, достойный подражания ответ - 85-100 %**	**Отметка (в %)**
полнота раскрытия содержания работы	1	Тема не раскрыта. Задачи не определены	Содержание работы раскрыто не полностью.	Содержание работы раскрыто. Не все выводы обоснованы.	Тема раскрыта полностью. Сделаны подробные выводы.	20%

уровень форсированности аналитических, исследовательских навыков студента: расчет МАИ / АВС-анализ запасов / График Гантта ремонтного хозяйства в среде MS Excel	1	Знания из области изучаемой учебной дисциплины не использованы	Слабое использовнаие знаний из области изучаемой учебной дисциплины	Обоснованная аргументация выдвигаемых положений . Использование теоретического материала	Высокий уровень аналитико-исследовательских навыков студента	20%
установление логической последовательности и внутренней взаимосвязи (корректность выводов и интерпретации полученных результатов)	1	Работа выполнена не последовательно и не обоснованно	Представленный в работе анализ не систематизирован и не последовательн. Неполная обоснованность выводов, а также нет четкого анализа достоинств и недостатков	Представленный в работе анализ достаточно систематизирован и последователен.	Установлена четкая взаимосвязь и последовательность в выполнении задания. Все выводы обоснованы	20%
степень понимания и наличие выраженной собственной позиции	1	Нет понимания сути задания	Слабое представление о сути задания	Понимание и содержательное выполнение задания, но без выраженной собственной позиции	Четкое представление и содержательное выполнение задания с выраженной собственной позицией	20%
соответствие форматным требованиям оформления работы	1	Работа не соответствует форматным требованиям оформления	Работа не в полной мере соответствует форматным требованиям оформления	Работа соответствует форматным требованиям оформления	Работа соответствует форматным требованиям оформления в полном объеме	20%
Итоговая оценка						**5**

4. Шкала оценивания презентаций по дисциплине «Организация бизнес-процессов в производстве» представлена ниже

Критерий	Количество баллов	Минимальный ответ - 0-59%	Изложенный частично раскрытый ответ - 60-69 %	Законченный полный ответ - 70-84 %	Образцовый, примерный, достойный подражания ответ - 85-100 %	Отметка (в %)
Соответствие презентации выбранной теме или проблематике	6	Презентация не соответствует выбранной теме или проблематике	Презентация не в полной мере соответствует выбранной теме или проблематике	Презентация соответствует выбранной теме или проблематике	Презентация соответствует выбранной теме или проблематике и содержит элементы анализа, сделанного лично студентом	40%
Полнота раскрытия задания на презентацию*.	3	Проблема не раскрыта. Отсутствуют выводы	Проблема раскрыта не полностью. Выводы не сделаны или выводы не обоснованы	Проблема раскрыта. Проведен анализ проблемы без привлечения дополнительной литературы. Не все выводы сделаны или обоснованы.	Проблема раскрыта полностью. Проведен анализ проблемы с привлечением дополнительной литературы. Выводы сделаны.	20%

Структурированность слайдов и логичность изложения	3	Представляемая информация логически не связана. Не использованы профессиональные термины.	Представляемая информация не систематизирована и не последовательна. Использовано 1-2 профессиональных термина	Представляемая информация си-стематизиро- вана и последовательна. Использовано более 2-х профессиональных терминов.	Представляемая информация систематизирована, последовательна и логически связана. Использовано более 5 профессиональных терминов.	20%
Грамотность и наглядность оформления слайдов	1,5	Не использованы информационные технологии (PowerPoint). Больше 4 ошибок в представляемой информации	Использованы информационные технологии (PowerPoint) частично. 3-4 ошибки в представляемой информации	Использованы информационные технологии (PowerPoint). Не более 2-х ошибок в представляемой информации	Широко использованы информационные технологии (PowerPoint). Отсутствуют ошибки в представленной информации	10%
Соответствие выступления (защиты презентации) принятым правилам	1,5	Нет ответов на вопросы	Только ответы на элементарные вопросы	Ответы на вопросы полные или частично полные.	Ответы на вопросы полные с приведением примеров и пояснений	10%
Итоговая оценка						**15**

Раздел 5. Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины / практики и выполнению контрольных заданий

При подготовке к точкам текущего контроля в виде теста студенту необходимо изучить пройденный лекционный материал, дополнив его заметками, оставленными в ходе проведения семинарского занятия в учебной группе.

При выполнении расчетно-аналитические задания студентам рекомендовано активно включаться в интерактивные лекции по дисциплине, работать в исходном шаблоне для дальнейшей его адаптации ы выполнения необходимых расчетов в рамках выданных индивидуальных заданий.

Методические рекомендации по выполнения презентация в рамках следующих тем:

- Материально-техническое обеспечение производства,
- Управление складским хозяйством
- Управление инструментальным и ремонтным хозяйством
- Управление транспортным хозяйством
- Управление энергетическим хозяйством предприятия
- Материально-техническое обеспечение производства,
- Управление складским хозяйством
- Управление инструментальным и ремонтным хозяйством
- Управление транспортным хозяйством
- Управление энергетическим хозяйством предприятия
- Производственная программа предприятия;
- Планирование мощностей и загрузки оборудования;
- Управление сбытом и координация с производством;
- Управление запасами в производстве.
- Цифровизация производственных процессов: ERP, MRP, MES;
- Управленческий учёт и KPI в производстве;
- Управление персоналом в производственной системе: роли, ответственность, мотивация и производственная дисциплина;
- Организационная культура и изменения в производстве: сопротивление изменениям и управление трансформациями.

Цель задания

Собрать реальные кейсы из практики предприятий, показать, как изучаемый процесс реализуется в конкретных условиях производства.

Формат работы

• Мини-группы: по 2 человека

• Форма представления: презентация 7–10 слайдов

• Защита: 5–7 минут, ответы на вопросы одногруппников

• **На одну тему может быть несколько презентаций (до четырех), но компании должны быть разными.**

Структура презентации

Каждая группа готовит материал по выбранной теме и включает в презентацию следующие блоки:

1. Информация о компании	Название, отрасль, краткая история, основная продукция или услуги, финансово-экономические показатели за 2–3 года (выручка, объем производства, прибыль).

2. Описание бизнес-процесса	Описание процесса в соответствии с темой: снабжение, склад, ремонты, транспорт или энергетическое хозяйство. Отразить, как реализованы принципы из лекции.
3. Анализ эффективности	Показатели эффективности (оборачиваемость, простои, энергопотребление), выявленные проблемы и возможные пути их решения.
4. Выводы и предложения	Оценка эффективности процесса и рекомендации по его улучшению.
5. Визуализация	Схемы, диаграммы, фото, иллюстрации — для наглядности и связки теории с практикой.

Критерии оценки

Соответствие презентации выбранной теме или проблематике	6
Полнота раскрытия задания на презентацию*.	3
Структурированность слайдов и логичность изложения	3
Грамотность и наглядность оформления слайдов	1,5
Соответствие выступления (защиты презентации) принятым правилам	1,5
Итого	**15 баллов**

Рекомендации студентам

• Используйте открытые источники (сайты компаний, годовые отчеты, статьи).
• Старайтесь иллюстрировать материал схемами, диаграммами, фото оборудования или складов.
• Делайте упор на связку с теорией: покажите, какие принципы из лекции реализованы на практике.
• Согласуйте выбор предприятия с преподавателем, чтобы избежать повторов.