

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,  
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

МОО ВО Кыргызско-Российский Славянский университет  
имени первого Президента Российской Федерации Б.Н. Ельцина

УМКД разработана и составлена в рамках реализации Целей проекта технического содействия ЕАБР «Развитие институциональной среды государственно-частного партнерства в Кыргызской Республике: партнерство с ВУЗами и Центром ГЧП и наращивание компетенций в сфере государственно-частного партнерства»

«УТВЕРЖДАЮ»  
И.о. декана экономического факультета  
Кочербаева А.А.  
« 30 » июня 2025 г.



## Государственно-частное партнерство рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	<b>Менеджмента</b>	
Учебный план	38.03.01 Экономика УП: b38030130_3 э фк.plx, b38030130_3 э эп.plx 38.03.02 Менеджмент УП: b38030230_3 м_убпп.plx	
Квалификация	<b>бакалавр</b>	
Форма обучения	<b>очная</b>	
Общая трудоемкость	<b>4 ЗЕТ</b>	
Часов по учебному плану	144	Виды контроля в семестрах: экзамены 5
в том числе:		
аудиторные занятия	48	
самостоятельная работа	60	
экзамены	35,7	

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	5 (3.1)		Итого	
	Неделя 17			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	24	24	24	24
Практические	24	24	24	24
Контактная работа в период экзаменационной сессии	0,3	0,3	0,3	0,3
В том числе инт.	8	8	8	8
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	48,3	48,3	48,3	48,3
Сам. работа	60	60	60	60
Часы на контроль	35,7	35,7	35,7	35,7
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

д.э.н., проф. Кочербаева А.А., к.т.н., доцент Жилкина Н.П., к.э.н., доцент, Сулеева Д.А.; к.э.н., доцент, Рахманалиева А.А.



**Государственно-частное партнерство**

разработана в соответствии с ФГОС 3++:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)

составлена на основании учебного плана:

Направление 38.03.02 - РФ, 580200 - КР Менеджмент  
Профиль «Управление бизнес-процессами производства»  
Направление 38.03.01 - РФ, 580100 - КР Экономика  
Профиль «Экономика и управление предприятием»  
Профиль «Финансы и кредит»

утвержденного учёным советом вуза от 29.04.2025 протокол №11

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Менеджмента/Экономики и управления на предприятии/Финансы и кредит**

Протокол от 06.03.2025 г. № 7

Зав. кафедрой менеджмента: к.э.н., доцент Романович О.Г.



Протокол от 30.01.2025 г. № 6

Зав. кафедрой Экономики и управления на предприятии: к.э.н. Боколеева Ч.Б.



Протокол от 26.03.2025 г. № 9

Зав. кафедрой ФиК: к.э.н. Асанбекова Ф.Р.



---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель УМС  
\_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Менеджмента**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Романович О.Г.

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель УМС  
\_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Менеджмента**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Романович О.Г.

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель УМС  
\_\_ \_\_\_\_\_ 2027 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Менеджмента**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Романович О.Г.

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель УМС  
\_\_ \_\_\_\_\_ 2028 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры  
**Менеджмента**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой к.э.н., доцент Романович О.Г.

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Целью дисциплины «Государственно-частное партнерство» является приобретение студентами теоретических основ, а также знаний сотрудничества между публичными органами и компаниями частного сектора в целях финансирования, строительства и эксплуатации таких объектов, как сети общественного транспорта, объекты здравоохранения, образования, благоустройства, энергетики и т.д., а также анализ примеров и ресурсов по ключевым темам ГЧП
-----	--

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Микроэкономика
2.1.2	Макроэкономика
2.1.3	Инновационное предпринимательство
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Риск-менеджмент
2.2.2	Экономический анализ
2.2.3	Финансовый менеджмент
2.2.4	Проектный менеджмент

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### УБПШ ПК-7: Способен решать профессиональные задачи по разработке инвестиционного проекта

##### Знать:

- основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта ГЧП;
- знать базовые концепции ГЧП;
- методы оценки экономической эффективности отрасли в рамках реализации проекта ГЧП;
- технологические процессы в рамках реализации инвестиционного проекта ГЧП

##### Уметь:

- уметь применять ключевые преимущества ГЧП на практике;
- анализировать и интерпретировать рыночную информацию и использовать ее при разработке проекта ГЧП;
- оценивать эффективность проекта;
- выбирать варианты инвестиционного проекта ГЧП;
- разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности

##### Владеть:

- владеть основными методами анализа для принятия управленческих решений в области ГЧП;
- методами и инструментами разработки, обоснования и контроля реализации проекта ГЧП;
- подготовкой предложений по проектам ГЧП в соответствии с критериями их рыночной привлекательности;
- оценкой устойчивости проекта ГЧП к изменению условий внутренней и внешней среды

#### ФК ПК-2: Способен составить финансовые планы для клиентов и сформировать инвестиционные портфели с учетом стоимости денег и доходности инвестиций

##### Знать:

- знать базовые концепции ГЧП;
- принципы формирования стоимости денег во времени;
- принципы расчета доходности активов ГЧП;
- методы дисконтирования денежных потоков;
- принципы соотношения риска и доходности;

##### Уметь:

- уметь применять ключевые преимущества ГЧП на практике;
- проводить структурированное интервью и анкетирование клиента на предмет инвестиционного профиля;
- оценивать затраты на проведение финансовых операций ГЧП;
- рассчитывать величину портфеля, достаточную для покрытия финансовых целей ГЧП;
- рассчитывать размер и эффективность инвестиций в ГЧП;
- рассчитывать целевую доходность в зависимости от финансовых целей и начального капитала ГЧП

##### Владеть:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– методами и инструментами разработки, обоснования и контроля реализации проектов ГЧП;</li> <li>– навыками составления перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском ГЧП;</li> <li>– навыками составления инвестиционного портфеля ГЧП;</li> <li>– инструментами проведения расчетов величины портфеля, достаточной для покрытия финансовых целей ГЧП;</li> <li>– методикой формирования финансового плана ГЧП и критериев его мониторинга</li> <li>– навыками проведения анализ изменения стоимости капитала инвестиционного портфеля;</li> <li>– навыками составление прогноза денежного потока и оптимизация финансового плана ГЧП</li> </ul>
--	--

<b>ЭУП ПК-3 Способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и финансово – экономических показателей предприятия</b>	
<b>Знать:</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать базовые концепции ГЧП;</li> <li>– типовые методики и действующую нормативно-правовую базу характеризующих деятельность субъектов ГЧП согласно МСФО;</li> <li>– сущность и назначение предпринимательской деятельности;</li> <li>– методики и инструментарий финансового планирования ГЧП</li> </ul>
<b>Уметь:</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– уметь применять ключевые преимущества ГЧП на практике;</li> <li>– рассчитывать экономические и социально-экономические показатели;</li> <li>– проводить расчеты всех необходимых параметров проекта ГЧП;</li> <li>– оценивать эффективность создания новых направлений деятельности ГЧП</li> </ul>
<b>Владеть:</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– владеть основными методами анализа для принятия управленческих решений в области ГЧП;</li> <li>– методами и инструментами разработки, обоснования и контроля реализации проектов ГЧП;</li> <li>– оценкой устойчивости проекта ГЧП к изменению условий внутренней и внешней среды;</li> <li>– методикой формирования финансового плана ГЧП и критериев его мониторинга</li> </ul>

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>– формы ГЧП и уметь применять их ключевые преимущества на практике;</li> <li>– основные понятия, принципы и формы ГЧП;</li> <li>– процедуру подготовки решений о проведении конкурсов на право заключения договоров о ГЧП;</li> <li>– основные финансовые аспекты соглашений о ГЧП</li> </ul>
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>– отличать ГЧП и иные формы взаимодействия государства и бизнеса;</li> <li>– осуществлять анализ необходимых данных для подготовки и принятия решений о реализации проектов ГЧП;</li> <li>– анализировать ключевые проблемы, возникающие при управлении проектами ГЧП, и находить способы их решения</li> </ul>
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками и методическим инструментарием разработки и поэтапного контроля реализации проектов ГЧП;</li> <li>– основными методами анализа для принятия управленческих решений в области ГЧП</li> </ul>

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Пр. подг.	Примечание
	<b>Раздел 1. Теоретические основы государственно-частного партнерства</b>							
1.1	<b>Определения и характеристика ГЧП. Правовая основа ГЧП</b> /Лек/	5/3	2			2		
1.2	<b>Определения и характеристика ГЧП. Правовая основа ГЧП</b> /пр/	5/3	2					

1.3	Формы государственно-частного партнерства. /Лек/	5/3	2			2		
1.4	Формы государственно-частного партнерства /Пр/	5/3	2					
1.5	Характеристика ГЧП и его формы /Ср/	5/3	8			2		доклад-сообщение
1.6	Сферы использования ГЧП: инфраструктурные отрасли /Лек/	5/3	2					
1.7	Сферы использования ГЧП: инфраструктурные отрасли /Пр/	5/3	2					
1.8	Инфраструктура, формы ГЧП и близкие к ним инфраструктурные закупки /Ср/	5/3	12					Доклад
<b>Итого часов</b>		<b>6/6/20</b>						
	<b>Раздел 2. Управление проектом ГЧП по этапам жизненного цикла</b>							
2.1	Этапы жизненного цикла проекта ГЧП /Лек/	5/3	2					
2.2	Этапы жизненного цикла проекта ГЧП /Пр/	5/3	2					
2.3	Коммерческая осуществимость и риски в ГЧП /Лек/	5/3	2			2		
2.4	Коммерческая осуществимость и риски в ГЧП /Пр/	5/3	2					
2.5	Основные стадии подготовки проектов ГЧП. Стадии реализации проекта ГЧП в КР	5/3	2					
2.6	Основные стадии подготовки проектов ГЧП. Стадии реализации проекта ГЧП в КР	5/3	2					
2.7	Управление проектом ГЧП по этапам жизненного цикла /Ср/	5/3	12					Реферат
<b>Итого часов</b>		<b>6/6/12</b>						
	<b>Раздел 3. Финансирование проекта ГЧП</b>							
3.1	Оценка экономической эффективности проектов ГЧП /Лек/	5/3	2					
3.2	Оценка экономической эффективности проектов ГЧП /Пр/	5/3	2					
3.3	Источники финансирования ГЧП /Лк/	5/3	2					
3.4	Источники финансирования ГЧП /Пр/	5/3	2					
3.5	Формы финансирования ГЧП /Лек/	5/3	2					

3.6	Формы финансирования ГЧП /Пр/	5/3	2					
3.7	Финансирование проектов ГЧП: формы, источники, государственное участие /Ср/	5/3	16					Защита практического задания
<b>Итого часов</b>		<b>6/6/16</b>						
	<b>Раздел 4. Процесс управления договором ГЧП</b>							
4.1	Рамочные условия ГЧП: характеристики, элементы, реализация /лк/	5/3	2					
4.2	Рамочные условия ГЧП: характеристики, элементы, реализация /пр/	5/3	2					
4.3	Этапы управления договором ГЧП /лк/	5/3	4					
4.4	Этапы управления договором ГЧП /пр/	5/3	4					
4.5	Процесс управления договором ГЧП /Ср/	5/3	12					Презентация аналитического задания
<b>Итого часов</b>		<b>6/6/12</b>						
3.8	Контактная работа в период экзаменационной сессии /КрЭк/	5/3	0,3					
3.9	/Экзамен/	5/3	35,7					

## СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ И ТЕМ ДИСЦИПЛИНЫ:

### Модуль 1. Теоретические основы государственно-частного партнерства

#### 1. Определения и характеристика ГЧП – 2 часа

Определение ГЧП (общее). Широкое определение ГЧП. Определение ГЧП (с частным финансированием). Существенные и общие черты ГЧП. Определение ГЧП в различных странах. Динамика принятия национальных законов о ГЧП.

Иностранное законодательство о ГЧП. Международные стандарты ГЧП. Закон КР от 11 августа 2021 года № 98 «О государственно-частном партнерстве», Постановление Кабинета Министров Кыргызской Республики от 25.03.2022 № 160, которым утверждены: Правила проведения конкурса по проектам ГЧП, Положение о порядке государственной регистрации проектов ГЧП в Государственном реестре проектов ГЧП, Порядок подготовки проектов ГЧП за счет средств Фонда финансирования проектов ГЧП и др.

Функции и компетенция государственных органов и организаций в сфере ГЧП в Кыргызстане.

#### 2. Формы государственно-частного партнерства. – 2 часа

Термины «инфраструктура», «актив» и «государственный актив». Варианты закупок, которые не относятся к ГЧП: договоры на строительство (В), договоры на проектирование и строительство (DB), договор на проектирование, строительство и финансирование. Формы инфраструктурных закупок, близкие к ГЧП. Варианты инфраструктурных закупок, которые могут рассматриваться как ГЧП: DBOM или DBM. Варианты инфраструктурных закупок, которые рассматриваются как ГЧП -

DBFOM и DBFM. DBFOM на основе платежей потребителя или концессия. DBFOM с оплатой госсектора или PFI. Государственно-государственное партнерство и институциональное ГЧП. Договоры на управление услугами или существующей инфраструктурой. Спектр участия государственного и частного сектора.

### **3. Сферы использования ГЧП: инфраструктурные отрасли – 2 часа**

Концепция государственной инфраструктуры. Государственные активы и инфраструктура. Экономическая и социальная инфраструктура. Ключевые черты инфраструктуры. Определение инфраструктуры в Оксфордском словаре. Экономическая инфраструктура (активы). Особенности государственной инфраструктуры, которые влияют на метод закупки по ГЧП. Секторы и проекты, которые подходят для ГЧП

## **Модуль 2. Управление проектом ГЧП по этапам жизненного цикла**

### **1. Этапы жизненного цикла проекта ГЧП – 2 часа**

Проектный цикл ГЧП. Основные термины: процесс ГЧП, проектная труба, программа ГЧП, надзор за программой ГЧП, инвестиционное решение, решение о закупках, получение «зеленого света», финансовое закрытие, финансовое структурирование. Основные стадии: подготовка, реализация и закупки, управление договором/срок действия договора.

### **2. Коммерческая осуществимость и риски в ГЧП – 2 часа**

Основные определения: коммерческая осуществимость, ценовая доступность. Рамочные условия ГЧП, условия получения выгод. Конкуренция - способы закупок по ГЧП. Сложности, с которыми сталкиваются страны с развивающимися рынками. Сложности, с которыми сталкиваются органы местного самоуправления. Устранение/снижение рисков ГЧП. Типы провала проекта. Угрозы для рационального управления процессом. Факторы риска при реализации проектов ГЧП.

### **3. Основные стадии подготовки проектов ГЧП. Стадии реализации проекта ГЧП в КР – 2 часа**

Порядок инициирования проектов государственно-частного партнерства. Обсуждение проекта. Рассмотрение и согласование проекта. Первичная оценка. Концепция проекта.

Технико-экономическое обоснование. Финансовая модель. Преимущество частной инициативы для государства. Преимущества для частной стороны. Порядок оценки эффективности и сравнительных преимуществ проекта. Комплексная оценка проекта: экономическая эффективность, социальная эффективность, сравнительное преимущество. Принятие решения о реализации проекта. Конкурсные процедуры. Коммерческое и финансовое закрытие проектов. Разработка технической документации. Передача имущества. Внутренние договоры и соглашения. Стадии реализации проекта ГЧП в КР являются: 1) инициирование проекта ГЧП; 2) подготовка проекта ГЧП; 3) проведение конкурса на отбор частного партнера; 4) заключение соглашения о ГЧП и его реализация.

## **Модуль 3. Финансирование проекта ГЧП**

### **1. Оценка экономической эффективности проектов ГЧП – 2 часа**

Временная стоимость денег и дисконтирование. Чистая приведенная стоимость NPV. Внутренняя норма доходности IRR. Основные критерии оценки проектов на основе дисконтированных потоков. Оценка финансового рычага. Средневзвешенная стоимость капитала.

### **2. Источники финансирования ГЧП – 2 часа**

Введение в базовую проектную структуру ГЧП. Отличия корпоративного финансирования от проектного. Основные черты проектного финансирования. Базовое описание основных источников финансирования. Водопадная последовательность финансирования. Источники заемных средств: банки и рынки капитала. Источники финансирования ГЧП и погашение задолженности. Инфраструктурные фонды и финансовые партнеры.

### **3. Формы финансирования ГЧП – 2 часа**

Договор/соглашение о ГЧП или апстрим-договор. Специальная проектная компания (СПК). Платежный механизм - ГЧП с оплатой госсектор. Проектное финансирование: преимущества и ограничения. Финансирование и фондирование. Частное финансирование и проектное финансирование. Финансовое структурирование: анализ и принятие решения, финансовое структурирование с точки

зрения государства. Роль многосторонних банков развития и экспортных кредитных агентств. Практика Евразийского банка развития по ГЧП. Исламское финансирование. Софинансирование. Другие формы государственного участия.

#### **Модуль 4. Процесс управления договором ГЧП**

##### **1. Рамочные условия ГЧП: характеристики, элементы, реализация – 2 часа**

Характеристики ГЧП как метода закупок. Определение рамочных условий. Пять необходимых элементов рамочных условий ГЧП. Реализация рамочных условий. Заинтересованность частного сектора.

##### **2. Этапы управления договором ГЧП – 4 часов**

Ключевые термины. Идентификация проектов и скриннинг на предмет соответствия критериям ГЧП, его результаты. Методика скриннинга. Оценка проекта и подготовка проектного договора. Основные типы конкурсных процедур. Результаты оценки проекта, «зеленый свет». Структурирование и составление конкурсной процедуры и договора. Результаты: окончательный финансовый план, окончательный текст запроса на подачу квалификационных документов и запроса на подачу конкурсных предложений. Проект соглашения о ГЧП. Конкурсная процедура, присуждение и подписание соглашения о ГЧП. Управление соглашением о ГЧП: строительство и сдача/прием в эксплуатацию. Управление соглашением о ГЧП: эксплуатация, техническое обслуживание и возврат актива государству.

Соглашения о ГЧП: 1) описание сторон, предмет соглашения, права и обязанности сторон; 2) описание объекта ГЧП с учетом его технико-экономических показателей; 3) формы ГЧП; 4) минимальный объем, порядок предоставления и стандарты качества инфраструктурных услуг, предоставляемых в процессе реализации проекта ГЧП; 5) порядок и сроки инновационных разработок, проектирования, строительства, реконструкции, модернизации (восстановления) и управления объектов инфраструктуры и оказания услуг по проекту ГЧП; 6) порядок и сроки технического обслуживания объекта ГЧП; 7) получение дохода и его распределение; 8) распределение рисков между государственным и частным партнерами; и т.д.

### **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

#### **ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ:**

**1. Определение и виды ГЧП.** Охарактеризуйте основные определения ГЧП и виды партнерства, используемые в международной практике.

**2. История и развитие ГЧП.** Опишите историю возникновения и эволюцию ГЧП в мировом контексте, выделив ключевые этапы его развития. Опишите историю возникновения и эволюцию ГЧП в Кыргызстане.

**3. Основные принципы ГЧП.** Перечислите и объясните основные принципы, на которых основано государственно-частное партнерство.

**4. Роль государства в ГЧП.** Опишите роль государства в реализации проектов ГЧП, включая функции, права и обязательства государственных органов.

**5. Роль частного сектора в ГЧП.** Охарактеризуйте роль частного сектора в ГЧП, выделив его интересы и ответственность в таких проектах.

**6. ГЧП как механизм решения инфраструктурных проблем.** Рассмотрите, как ГЧП может быть использовано для решения инфраструктурных проблем, включая строительство дорог, мостов, больниц и школ.

**7. Преимущества и недостатки ГЧП.** Проанализируйте основные преимущества и недостатки ГЧП для государства и частного сектора.

- 8. Правовые аспекты ГЧП.** Опишите основные правовые механизмы, используемые для регулирования ГЧП, включая договоры и соглашения между государством и частным сектором.
- 9. ГЧП и устойчивое развитие.** Оцените, как ГЧП может быть использовано как инструмент устойчивого развития, включая экологические, экономические и социальные аспекты.
- 10. Анализ законодательства ГЧП в Кыргызстане.** Оцените актуальные законы, регулирующие ГЧП в Кыргызстане, и предложите их улучшения.
- 11. Исследование успешных примеров ГЧП.** Приведите два успешных примера ГЧП в Кыргызстане, оцените их результаты.
- 12. Этапы управления проектом ГЧП.** Охарактеризуйте основные этапы управления проектом ГЧП, начиная с планирования и заканчивая его реализацией. Приведите примеры для каждого этапа.
- 13. Анализ рисков в проекте ГЧП.** Проанализируйте возможные риски при реализации проекта ГЧП и предложите методы их управления и минимизации на основе матрицы рисков.
- 14. Роль контрактного управления в проекте ГЧП.** Опишите роль и задачи контрактного управления в проекте ГЧП. Рассмотрите, как эффективное управление контрактами влияет на успех проекта.
- 15. Финансовое управление проектом ГЧП.** Рассмотрите, как осуществляется финансовое управление проектом ГЧП. Какие методы используются для привлечения инвестиций и распределения финансовых потоков?
- 16. Управление качеством в проекте ГЧП.** Оцените, как управление качеством влияет на успех проекта ГЧП. Какие инструменты и методы контроля качества применяются в таких проектах?
- 17. Управление проектной командой в ГЧП.** Опишите ключевые аспекты управления проектной командой в проекте ГЧП, включая распределение ролей и ответственности, мотивацию и координацию действий.
- 18. Стратегии управления конфликтами в проекте ГЧП.** Рассмотрите, как можно управлять конфликтами между государственным и частным партнерами в процессе реализации проекта ГЧП.
- 19. Оценка эффективности проекта ГЧП.** Проанализируйте методы оценки эффективности реализации проектов ГЧП, включая оценку затрат, времени, качества и ожидаемых результатов.
- 20. Мониторинг и контроль проекта ГЧП.** Опишите процедуры мониторинга и контроля в проектах ГЧП, как они влияют на успешную реализацию и предотвращение отклонений от плана.
- 21. Управление сроками и ресурсами в проекте ГЧП.** Охарактеризуйте подходы к управлению сроками и ресурсами в проекте ГЧП. Какие методы и инструменты помогают обеспечить выполнение проекта в срок и в рамках бюджета?
- 22. Анализ рамочных условий для ГЧП.** Охарактеризуйте ключевые условия для успешной реализации проектов ГЧП.
- 23. Этапы проектного цикла ГЧП.** Описание этапов проектного цикла ГЧП от подготовки до эксплуатации.
- 24. Условия для привлечения частных инвестиций в ГЧП.** Как создать условия для привлечения частных инвестиций в проекты ГЧП?
- 25. Оценка жизнеспособности проекта ГЧП.** Какие методы оценки жизнеспособности проекта на стадии подготовки?
- 26. Юридические условия для ГЧП.** Анализ правовых условий для успешной реализации проектов ГЧП.
- 27. Оценка рисков на этапах проектного цикла ГЧП.** Как проводятся оценки рисков на различных этапах?
- 28. Финансовые условия для реализации ГЧП.** Влияние финансовых условий на успешность проекта ГЧП.

**29. Роль государства в проектном цикле ГЧП.** Роль государства на разных стадиях проектного цикла ГЧП.

**30. Механизмы выполнения условий проекта ГЧП**

Механизмы обеспечения выполнения условий контракта в проектах ГЧП.

**31. Оценка устойчивости проекта ГЧП.** Как внешние факторы влияют на проект и способы адаптации.

**ТЕМАТИКА РЕФЕРАТОВ И ДОКЛАДОВ:**

1. Развитие ГЧП в Кыргызстане: опыт и перспективы.
2. Модели ГЧП в Кыргызстане: международный и локальный опыт.
3. Роль ГЧП в инфраструктурных проектах Кыргызстана.
4. ГЧП в сфере здравоохранения Кыргызстана.
5. Правовые основы ГЧП в Кыргызстане.
6. Финансирование проектов ГЧП в Кыргызстане: проблемы и решения.
7. Преимущества и риски ГЧП для государственного и частного сектора Кыргызстана.
8. ГЧП в энергетическом секторе Кыргызстана.
9. Инновации в реализации ГЧП проектов в Кыргызстане.
10. ГЧП в системе образования Кыргызстана.
11. Этические и социальные аспекты ГЧП в Кыргызстане.
12. ГЧП как инструмент решения экологических проблем в Кыргызстане.
13. ГЧП в транспортной инфраструктуре Кыргызстана.
14. ГЧП в сельском хозяйстве Кыргызстана.
15. Применение ГЧП в строительстве и жилищной политике Кыргызстана.
16. ГЧП как механизм улучшения жилищных условий в Кыргызстане.
17. Роль ГЧП в модернизации городской инфраструктуры Кыргызстана.
18. Проблемы и перспективы внедрения ГЧП в аграрный сектор Кыргызстана.
19. ГЧП в сфере туризма: потенциал и вызовы для Кыргызстана.
20. Развитие ГЧП в области информационных технологий в Кыргызстане.
21. Применение ГЧП в сфере управления отходами в Кыргызстане.
22. ГЧП в строительстве дорог и мостов Кыргызстана.
23. Оценка эффективности ГЧП в социальном секторе Кыргызстана.
24. Влияние ГЧП на привлечение иностранных инвестиций в экономику Кыргызстана.
25. Роль ГЧП в восстановлении пострадавших регионов Кыргызстана.
26. ГЧП в сфере экотуризма: возможности для Кыргызстана.
27. ГЧП как способ улучшения качества образования в Кыргызстане.
28. Использование ГЧП для модернизации сельской инфраструктуры в Кыргызстане.
29. ГЧП в сфере государственного здравоохранения: опыт и будущее для Кыргызстана.
30. ГЧП как инструмент стимулирования роста малого и среднего бизнеса в Кыргызстане.

**ВОПРОСЫ ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ:**

1. Что такое государственно-частное партнерство (ГЧП)?
2. Какие основные цели проектов ГЧП?
3. Какие бывают модели ГЧП?
4. В чем заключается роль частного сектора в ГЧП?
5. Как государство регулирует проекты ГЧП?
6. Какие риски существуют для государственного сектора в ГЧП?
7. Что включает проектный цикл ГЧП?
8. Какие этапы проходят проекты ГЧП?
9. Как оцениваются риски в проектах ГЧП?
10. Какие финансовые механизмы используются в ГЧП?
11. Как управляется контракт в проектах ГЧП?
12. Какие социальные эффекты могут возникнуть от реализации проектов ГЧП?

13. Какую роль играет правовая база в реализации проектов ГЧП?
14. Что такое публично-частное партнерство и как оно отличается от ГЧП?
15. Какие примеры успешных проектов ГЧП в разных странах?
16. Какие основные формы государственно-частного партнерства существуют?
17. Охарактеризуйте термины «инфраструктура», «актив» и «государственный актив».
18. Варианты закупок, которые не относятся к ГЧП: договоры на строительство (B), договоры на проектирование и строительство (DB), договор на проектирование, строительство и финансирование.
19. Формы инфраструктурных закупок, близкие к ГЧП.
20. Варианты инфраструктурных закупок, которые могут рассматриваться как ГЧП: DBOM или DBM.
21. Варианты инфраструктурных закупок, которые рассматриваются как ГЧП - DBFOM и DBFM.
22. DBFOM на основе платежей потребителя или концессия.
23. DBFOM с оплатой госсектора или PFI.
24. Государственно-государственное партнерство и институциональное ГЧП.
25. Договоры на управление услугами или существующей инфраструктурой.
26. Спектр участия государственного и частного сектора в ГЧП.
27. Какие основные формы финансирования проектов ГЧП существуют?
28. В чем разница между государственным и частным финансированием в проектах ГЧП?
29. Как работает модель финансирования на основе частных инвестиций?
30. Что такое модель совместного финансирования в ГЧП?
31. Как государственные гарантии влияют на привлечение частных инвестиций в проекты ГЧП?
32. Что включает в себя концепция «финансирование на основе возвратных платежей»?
33. Какова роль долгового финансирования в проектах ГЧП?
34. В чем заключается модель проектного финансирования в ГЧП?
35. Какие риски связаны с финансированием проектов ГЧП и как их минимизировать?
36. Какие виды государственных субсидий могут быть использованы для финансирования ГЧП?
37. Какова роль банков и финансовых учреждений в финансировании проектов ГЧП?
38. Что такое финансирование через облигации и как оно используется в ГЧП?
39. Какие источники внешнего финансирования могут быть использованы для проектов ГЧП?
40. Как проекты ГЧП могут быть финансированы с использованием моделей частного капитала?
41. Какие ключевые этапы включает процесс управления договором ГЧП?
42. Каковы основные задачи управления контрактом в проекте ГЧП?
43. Что такое мониторинг и контроль выполнения условий договора ГЧП?
44. Как осуществляется управление рисками в рамках договора ГЧП?
45. В чем заключается роль государственного и частного партнера в управлении договором ГЧП?
46. Какие механизмы используются для разрешения споров по контракту ГЧП?
47. Как обеспечивается выполнение финансовых обязательств сторон по договору ГЧП?
48. Какие типичные изменения могут вноситься в договор ГЧП в процессе его реализации?
49. Как контролируется качество выполнения работ по договору ГЧП?
50. Как осуществляется управление сроками в рамках договора ГЧП?
51. Какие санкции могут быть применены за нарушение условий договора ГЧП?
52. Как осуществляется взаимодействие между сторонами договора ГЧП в процессе реализации проекта?
53. В чем заключается процесс корректировки условий договора ГЧП?
54. Какова роль аудита в процессе управления договором ГЧП?
55. Какие подходы используются для оценки эффективности выполнения договора ГЧП?

## **УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:**

### ***а) Базовая литература***

1. Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство / Г. А. Борщевский. – М.: Юрайт, 2023. – 320 с.

2. Гутман, Е. М. Инновационные подходы в государственно-частном партнерстве: международный опыт / Е. М. Гутман. – М.: Издательство РАН, 2023. – 220 с.
3. Земсков, П. А. Развитие государственно-частного партнерства в России с 2015 года по 2023 год / П. А. Земсков. – РУДН, 2023. – 230 с.
4. Левин, Ю. В. Государственно-частное партнерство в инфраструктурных проектах / Ю. В. Левин. – СПб.: Юридический центр Пресс, 2023. – 192 с.
5. Маслова С.В., Соколов М.Ю. Государственно-частное партнерство: учебник для вузов. – 2е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт. – 2021. – 212 с.
6. Механизмы государственно-частного партнерства. Теория и практика: учебник и практикум для вузов / Е. И. Марковская [и др.]; под общей редакцией Е. И. Марковской. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 491 с. – (Высшее образование). – ISBN 978- 5-534-11317-4. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/494945> (дата обращения: 15.04.2025).
7. Государственно-частное партнерство в сфере инфраструктуры: принципы финансирования и управления, Йескомб, Э. Р., 2022.
8. Steinfeld, J. M. Public-Private Stewardship: Achieving Value-for-Money in Public-Private Partnerships / J. M. Steinfeld. – Palgrave Macmillan, 2023. – 212 с.

#### ***б) Статистические и информационные источники***

1. Национальный статистический комитет Кыргызской Республики: <https://stat.gov.kg/ru>.
2. Министерство экономики и коммерции Кыргызской Республики: <https://mineconom.gov.kg/ru>.
3. Министерство финансов Кыргызской Республики: <https://www.minfin.kg/ru>.
4. Евразийский банк развития: <https://eabr.org/public-private-partnership>
5. Европейская экономическая комиссия ООН: <http://www.unece.org/ceci-welcome/areas-of-work/public-private-partnerships-ppp/icoeppp.html>.
6. Всемирный банк: <http://www.worldbank.org/en/topic/publicprivatepartnerships>.
7. Консультативный центр по развитию государственно-частной инфраструктуры: <http://www.ppiaf.org/node/815>.
8. Национальный центр ГЧП: <https://pppcenter.ru/>
9. Центр государственно-частного партнерства (ГЧП) при Национальном агентстве по инвестициям при президенте Кыргызской Республики: <https://ppp.gov.kg/>
10. Платформа для подготовки проектов и привлечения инвестиций в инфраструктуру: <https://rosinfra.ru/>

#### **МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:**

- лекционная аудитория на 30 посадочных мест;
- аудитория для проведения практических и семинарских занятий;
- компьютерный класс (с подключением к Интернет-сети) для индивидуальной самостоятельной работы студентов, подготовки домашних заданий, презентаций, письменных работ (корпус 3 аудитория 203);
- комплекс мультимедийного оборудования (компьютер, проектор и экран) для проведения лекций и презентаций;
- интерактивная доска.